

A. Strateški in dolgoročni cilji prejemnika, ukrepi za njihovo doseg, ciljne in izhodiščne vrednosti ter kazalniki prejemnika, s katerimi spremlja doseganje ciljnih vrednosti

Opis

Ortopedska bolnišnica Valdoltra si prizadeva za dolgoročno utrditev svojega položaja kot vodilne znanstvenoraziskovalne institucije na raziskovalnih področjih povezanih z ortopedijo in na širših medicinskih področjih. Zasnovana strategija temelji na interdisciplinarnem sodelovanju, vključevanju naprednih tehnologij in povezovanju z mednarodnimi raziskovalnimi skupinami ter industrijo. Zastavljeni strateški in dolgoročni cilji so:

1. Krepitev temeljnega raziskovanja

Ortopedska bolnišnica Valdoltra si prizadeva za izboljšanje raziskovalnega okolja z vlaganjem v sodobno raziskovalno opremo, krepitev laboratorijskih kapacitet in zagotavljanje podpore raziskovalnim skupinam. Ta prizadevanja neposredno vplivajo na kakovost in relevantnost znanstvenih dosežkov, saj raziskovalcem omogočajo izvajanje raziskav na najvišji ravni.

Poleg tega se znanstvena odličnost odraža v številu in kakovosti znanstvenih objav, ki so rezultat raziskovalnega dela. Spodbujanje objavljanja v visokokakovostnih znanstvenih revijah povečuje vidnost in prepoznavnost raziskovalne dejavnosti, kar krepi položaj Ortopedske bolnišnice Valdoltra kot pomembnega raziskovalnega središča. To je skladno z načeli odprte znanosti, saj omogoča širjenje znanstvenih spoznanj, transparentnost raziskovalnih procesov in dostopnost podatkov.

Poleg tega se pri izvajanju temeljnega raziskovanja upoštevajo etična in integritetna načela, kot so odgovorno znanstveno publiciranje, natančno navajanje avtorstva, razkritje morebitnih konfliktov interesov ter transparentnost v raziskovalnem procesu.

Cilj se uvršča v kategorijo Znanstvena odličnost, saj neposredno prispeva k ustvarjanju novih znanstvenih spoznanj, spodbuja razvoj raziskovalne infrastrukture ter zagotavlja pogoje za kakovostno raziskovalno delo. Temeljno raziskovanje je osnova za inovacije in napredek v znanosti, saj omogoča razvoj novih teorij, metod in tehnologij, ki so ključne za nadaljnje aplikativne raziskave in razvoj.

Ukrep "Izvajanje infrastrukturne in programske dejavnosti za podporo znanstvenim raziskavam" neposredno podpira doseganje znanstvene odličnosti, saj zagotavlja potrebne pogoje za raziskovalce. Kazalnik uspešnosti (število objav v visokokakovostnih znanstvenih revijah) pa služi kot objektivna mera znanstvene odličnosti in napredka raziskovalne dejavnosti.

Skupno gledano cilj prispeva k izvirnosti raziskav, metodološki doslednosti, dolgoročnemu razvoju znanstvenih področij in krepitvi raziskovalne infrastrukture, kar so vse ključne sestavine znanstvene odličnosti.

2. Podpora novim raziskovalnim področjem

Ortopedska bolnišnica Valdoltra podpira širitev raziskovalnih aktivnosti na nova, inovativna področja, ki obetajo pomembne znanstvene preboje. Razvoj novih raziskovalnih področij omogoča širitev obstoječih znanj in uvajanje inovativnih terapij. Z usmerjanjem v nova področja krepi svojo raziskovalno vlogo in omogoča preseganje obstoječih meja v znanosti. Interdisciplinarna usmeritev zagotavlja konceptualno in znanstveno utemeljenost raziskovalnega dela, saj se združujejo različne znanstvene discipline za razvoj novih terapevtskih pristopov.

Pomemben vidik tega cilja je tudi uvedba inovativnih metodoloških pristopov, kot so integrirane strategije za raziskave biofilmov in personalizirane terapije za bolnike s kroničnimi okužbami, kar omogoča razvoj bolj učinkovitih in ciljno usmerjenih terapij. To neposredno prispeva k izvirnosti raziskovalnega dela, saj prinaša nove perspektive in tehnološke rešitve za kompleksne klinične izzive. Cilj se uvršča v kategorijo Znanstvena odličnost, saj spodbuja odkrivanje in vključevanje naprednih tehnologij ter metodoloških pristopov, kar omogoča razvoj inovativnih znanstvenih rešitev in znanstvenih prebojev. Razvoj novih raziskovalnih področij je ključen za širitev obstoječih znanj in uvajanje prebojnih terapij, ki prispevajo k napredku v medicini in biotehnologiji.

Znanstvena odličnost se odraža tudi v spodbujanju interdisciplinarnega sodelovanja in povezovanja raziskovalcev, kar povečuje konkurenčnost na mednarodni ravni in odpira nove možnosti za pridobivanje raziskovalnih sredstev. Kazalnik uspešnosti (število financiranih raziskovalnih projektov) je objektivna mera inovativnosti in uspešnosti raziskovalcev pri pridobivanju sredstev, kar odraža relevantnost in kakovost raziskovalnih idej.

Ukrep "Vključevanje novih, naprednih tehnologij" zagotavlja podporo raziskovalcem pri razvijanju in implementaciji inovativnih znanstvenih pristopov, kar je ključno za dolgoročni razvoj in konkurenčnost raziskovalne dejavnosti. S tem se spodbuja tudi transparentnost in odprtost znanosti, saj nove tehnologije omogočajo boljše zbiranje, analizo in deljenje podatkov.

Skupno gledano cilj prispeva k širitvi znanstvenega obzorja, inovativnosti raziskav, metodološki doslednosti in dolgoročnemu razvoju znanstvenih področij, kar so vse ključni elementi znanstvene odličnosti.

3. Oblikovanje novih raziskovalnih konzorcijev

Ortopedska bolnišnica Valdoltra s spodbujanjem sodelovanja med raziskovalnimi in kliničnimi oddelki ter mednarodnimi partnerji omogoča oblikovanje močnih raziskovalnih konzorcijev, kar krepi relevantnost in kakovost raziskovalnega dela. Interdisciplinarne raziskovalne skupine lažje dostopajo do novih tehnologij, podatkovnih virov in raziskovalnih infrastruktur, kar povečuje izvirnost znanstvenih dosežkov ter omogoča bolj celostne in translačijske pristope k obravnavi medicinskih problemov.

Cilj se uvršča v kategorijo Znanstvena odličnost, saj interdisciplinarno sodelovanje omogoča reševanje kompleksnih znanstvenih in družbenih izzivov, spodbuja inovativnost ter pospešuje prenos znanstvenih spoznanj v klinično prakso. Raziskave, ki vključujejo strokovnjake iz različnih disciplin, so metodološko bolj celovite, konceptualno bolj utemeljene in imajo večji potencial za znanstvene preboje.

Znanstvena odličnost se odraža tudi v povečani konkurenčnosti pri pridobivanju mednarodnih raziskovalnih sredstev, saj konzorciji združujejo raznolike kompetence in znanja, ki so ključna za uspešno izvedbo ambicioznih projektov. Ustvarjanje raziskovalnih konzorcijev omogoča večjo transparentnost znanstvenih procesov, širjenje raziskovalnih podatkov in odprto znanost, kar izboljšuje ponovljivost raziskav ter povečuje njihov vpliv na globalni ravni.

Ukrep "Spodbujanje interdisciplinarnega sodelovanja za oblikovanje novih raziskovalnih partnerstev" neposredno podpira znanstveno odličnost, saj povezuje raziskovalce iz različnih strokovnih področij in omogoča sinergijske učinke. Kazalnik uspešnosti (število novih raziskovalnih skupin) je objektivna mera uspešnosti tega cilja, saj odraža aktivno vključevanje raziskovalcev v nova partnerstva in projekte.

Skupno gledano cilj prispeva k krepitvi sodelovanja med znanstvenimi institucijami, večji prepoznavnosti raziskovalne dejavnosti, pospešenemu prenosu inovacij v klinično prakso in izboljšanju kakovosti znanstvenih raziskav, kar so vse ključni elementi znanstvene odličnosti.

4. Spodbujanje mednarodnega sodelovanja

Ortopedska bolnišnica Valdoltra s povečanjem števila mednarodnih sodelovanj in partnerstev utrjuje svojo globalno prepoznavnost ter izboljšuje položaj kot vodilna raziskovalna institucija v ortopediji. Vključenost v mednarodne projekte omogoča pridobivanje dodatnih raziskovalnih sredstev, kar krepi razvoj raziskovalne infrastrukture in odpira nove priložnosti za mednarodne izmenjave raziskovalcev in strokovnjakov. Prav tako omogoča souporabo raziskovalne opreme, vključevanje v uredništva mednarodnih znanstvenih revij in sodelovanje v evalvacijskih procesih.

Znanstveniki OBV bodo skozi sodelovanje v bilateralnih in multilateralnih projektih ter mednarodnih raziskovalnih mrežah prispevali k reševanju globalnih znanstvenih izzivov, še posebej na področju ortopedije, biofilmov in regenerativne medicine. To bo omogočilo hitrejši prenos inovacij v klinično prakso, kar je ključnega pomena za izboljšanje obravnave pacientov.

Cilj se uvršča v kategorijo Mednarodna vpetost, saj vključevanje v globalne raziskovalne projekte omogoča izmenjavo znanja, dostop do vrhunskih tehnologij ter krepitev konkurenčnosti raziskovalnega dela. Mednarodno sodelovanje je ključno za razvoj znanosti, saj omogoča povezovanje z vodilnimi raziskovalnimi skupinami, prispeva k širjenju raziskovalnega vpliva in omogoča dostop do najnaprednejših raziskovalnih dognanj.

Ukrep "Povečanje vključenosti OBV v mednarodne raziskovalne projekte" neposredno podpira mednarodno vpetost, saj omogoča vzpostavljanje novih partnerstev in širitev raziskovalnega sodelovanja. Kazalnik uspešnosti (skupno število prijavljenih mednarodnih projektov) bo služil kot objektivna mera napredka pri doseganju cilja in bo odražal rast mednarodnih aktivnosti OBV.

Skupno gledano cilj prispeva k povečanju mednarodne prepoznavnosti, izboljšanju raziskovalne konkurenčnosti in širjenju dostopa do globalnih znanstvenih virov, kar so ključni elementi mednarodne vpetosti.

5. Povezovanje z industrijo in prenos znanja v klinično prakso

Prenos znanja v klinično prakso je ključen za uvajanje personalizirane medicine in trajnostnih terapevtskih pristopov, kar ima neposredne družbene koristi – izboljšano zdravljenje pacientov, zmanjšanje odpornosti na antibiotike in bolj učinkovite terapije za kronične okužbe. Poleg tega sodelovanje z industrijo vodi k razvoju novih biomaterialov, antibiofilmnih strategij in farmakoloških rešitev, ki lahko zmanjšajo stroške zdravljenja in izboljšajo kakovost življenja pacientov.

Sodelovanje z gospodarstvom omogoča tudi krepitev inovacijskega ekosistema, saj spodbuja razvoj novih izdelkov, tehnologij in terapij, ki imajo tržni potencial. To povečuje konkurenčnost gospodarstva in ustvarja priložnosti za nova delovna mesta v biotehnoškem in farmacevtskem sektorju. Poleg tega takšno sodelovanje olajša pridobivanje investicij in financiranje raziskav, saj industrijski partnerji pogosto vlagajo v razvoj inovativnih rešitev, ki imajo neposreden gospodarski učinek.

Cilj se uvršča v kategorijo Družbeni in gospodarski vpliv, ker neposredno prispeva k uvajanju znanstvenih dognanj v realno okolje, s čimer izboljšuje zdravstveno oskrbo in spodbuja gospodarski razvoj. Sodelovanje z industrijo omogoča razvoj inovativnih terapevtskih rešitev, ki imajo praktično vrednost in prispevajo k napredku zdravstvenih tehnologij, farmacevtskih izdelkov in medicinskih pripomočkov.

Ukrep "Razvoj inovativnih terapevtskih rešitev v sodelovanju z gospodarstvom" jasno podpira družbeni in gospodarski vpliv, saj spodbuja prenos znanja iz raziskovalnega sektorja v industrijo in klinično prakso. Kazalnik uspešnosti (skupno število objav, prijav projektov in inovacij v sodelovanju z gospodarstvom) zagotavlja objektivno merilo vpliva raziskav na družbo in gospodarstvo ter prikazuje učinkovitost sodelovanja z industrijskimi partnerji.

Skupno gledano cilj prispeva k povezovanju raziskav z realnim okoljem, razvoju uporabnih inovacij in izboljšanju zdravstvene oskrbe, kar so ključni vidiki družbenega in gospodarskega vpliva.

6. Podpora mlajšim raziskovalcem

Mlajši raziskovalci so ključni za ohranjanje in nadgradnjo znanstvene odličnosti, saj prinašajo nove ideje, interdisciplinarne pristope in inovativne metode. Vzpostavitev mentorskih programov in izboljšanje pogojev za razvoj raziskovalnih karier bo omogočila sistematičen prenos znanja, metodološko usposabljanje in razvoj znanstvenih kompetenc, kar je temelj za konceptualno in metodološko trdno raziskovalno delo.

Poleg tega aktivno vključevanje mlajših raziskovalcev v raziskovalne skupine povečuje transparentnost in dostopnost znanstvenih podatkov (v skladu z načeli odprte znanosti) ter krepi etične in integritetne standarde v raziskovanju. Mlajši raziskovalci bodo skozi sodelovanje v mednarodnih projektih pridobili dragocene izkušnje in razširili raziskovalne mreže, kar bo okrepilo globalno prepoznavnost raziskovalne skupnosti in povečalo kakovost znanstvenih dosežkov.

Podpora mlajšim raziskovalcem ne vpliva zgolj na akademsko odličnost, temveč ima tudi širše družbene in gospodarske učinke. Uspešno izobraževanje in usposabljanje raziskovalcev zagotavlja visoko kvalificiran kader, ki lahko prispeva k razvoju industrije, zdravstva in drugih ključnih sektorjev. Interdisciplinarno sodelovanje z gospodarstvom in prenos raziskovalnega znanja v prakso bo omogočilo, da se rezultati raziskav hitreje uporabijo v realnem okolju, bodisi prek novih tehnologij, inovacij ali izboljšanih zdravstvenih metod.

Mlajši raziskovalci bodo imeli priložnost sodelovati pri razvoju naprednih terapevtskih rešitev, medicinskih tehnologij in biomaterialov, kar bo prispevalo k izboljšanju kakovosti zdravstvene oskrbe in dvigu konkurenčnosti gospodarstva. Hkrati bo krepitev raziskovalnih karier vplivala na zadržanje talentiranih strokovnjakov v raziskovalnem okolju, kar je ključno za dolgoročno trajnost razvoja znanosti in inovacij.

Cilj se uvršča v kategorijo Znanstvena odličnost in Družbeni in gospodarski vpliv, saj hkrati prispeva k dvigu kakovosti znanstvenoraziskovalnega dela ter spodbuja dolgoročni razvoj družbenih in gospodarskih sektorjev prek izobraževanja in vključevanja mladih strokovnjakov v raziskovalno in inovacijsko dejavnost.

Cilj je bistven za zagotavljanje trajnostnega razvoja raziskovalne dejavnosti in ima neposreden vpliv na znanstveno odličnost ter družbeni in gospodarski razvoj. Vzpostavitev mentorskih programov in izboljšanje pogojev za razvoj raziskovalnih karier bo omogočila uspešno vzgojo nove generacije raziskovalcev, ki bodo prispevali k višji kakovosti raziskav, mednarodni konkurenčnosti in praktični uporabnosti znanstvenih dosežkov.

Kazalnik uspešnosti (število zaposlenih, vključenih v raziskovanje) bo omogočil objektivno spremljanje napredka pri uresničevanju tega cilja in merjenje njegovega dejanskega vpliva na znanstveno in širšo družbeno skupnost.

7. Sodelovanje z izobraževalnimi inštitucijami

Sodelovanje raziskovalcev OBV z univerzami in drugimi izobraževalnimi ustanovami prispeva k razvoju specializiranih kadrov, ki so ključni za napredek gospodarstva, še posebej v sektorjih biotehnologije, medicinskih tehnologij in farmacije. Usposabljanje prihodnjih raziskovalcev in zdravnikov omogoča hitrejši prenos inovacij v klinično prakso in industrijo, kar povečuje konkurenčnost podjetij, bolnišnic in raziskovalnih centrov. Poleg tega vključevanje raziskovalcev v pedagoške procese spodbuja razvoj interdisciplinarnih partnerstev, ki lahko privedejo do novih raziskovalnih projektov, patentov in inovacij, kar dodatno krepi gospodarsko rast in zaposlitvene možnosti. Kazalniki, kot sta število projektnih prijav v partnerstvu z univerzami in število vključenih raziskovalcev v pedagoški proces, omogočajo merjenje vpliva tega sodelovanja na znanstveno skupnost in širšo družbo.

Med drugim ima povezovanje raziskovalnih inštitucij z izobraževalnim sistemom tudi pomembno vlogo pri oblikovanju visoko usposobljenih strokovnjakov, ki bodo v prihodnosti prispevali k razvoju zdravstva, biomedicine in ortopedije. Sodelovanje raziskovalcev pri pedagoškem procesu, mentorstvu in gostujočih predavanjih omogoča študentom dostop do aktualnih raziskovalnih dognanj, sodobnih tehnologij in inovativnih terapevtskih pristopov, kar izboljšuje kakovost izobraževanja in usposobljenost bodočih raziskovalcev in zdravnikov.

Takšna integracija raziskovalne dejavnosti v izobraževanje prispeva k dvigu znanstvene pismenosti in družbi, širi razumevanje pomena raziskav in povečuje zavedanje o napredkih v medicini, tehnologiji in biomedicini.

Cilj se uvršča v kategorijo Družbeni in gospodarski vpliv, saj ima neposreden učinek na prenos znanja, razvoj kompetenc prihodnjih generacij strokovnjakov ter dolgoročno krepitev gospodarstva in družbe prek vlaganja v izobraževanje in inovacije.

Cilj neposredno prispeva k izboljšanju izobraževalnega sistema, usposabljanju prihodnjih strokovnjakov in povečanju konkurenčnosti gospodarstva. Povečana sinergija med raziskavami in izobraževanjem krepi kakovost raziskovalnega dela, spodbuja inovacije ter omogoča hitrejši prenos znanja in tehnologij v prakso, kar ima dolgoročne pozitivne učinke na družbo in gospodarstvo.

Uspešnost cilja bomo merili s spremljanjem dveh kazalnikov: število projektnih prijav v partnerstvu z Univerzami in število vključitev raziskovalcev OBV v pedagoških procesih.

Preglednica 1

Zap. št. cilja	Naziv strateškega in dolgoročnega cilja	Uvrstitev cilja v kategorijo/e: (1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Ukrep za dosego cilja	Kazalnik za spremljanje doseganja ciljne vrednosti	Izhodiščna vrednost (2022)	Ciljna vrednost (2027)	Komentar
1	Krepitev temeljnega raziskovanja	(1) znanstvena odličnost	Izvajanje infrastrukturne in programske dejavnosti za podporo znanstvenim raziskavam.	Število objav v visokokakovostnih znanstvenih revijah	476	600	Št objav (Tipologija del: 1.01, 1.02, 1.03) do 2022 = 476
2	Podpora novim raziskovalnim področjem	(1) znanstvena odličnost	Vključevanje novih, naprednih tehnologij	Število financiranih raziskovalnih projektov	26	31	Izhodiščna vrednost predstavlja št vseh financiranih projektov do vključno leta 2022. To je 8 mednarodnih in 18 nacionalnih projektov.
3	Oblikovanje novih raziskovalnih konzorcijev	(1) znanstvena odličnost	Spodbujanje interdisciplinarnega sodelovanja za oblikovanje novih raziskovalnih partnerstev	Število novih raziskovalnih (projektov) skupin	34	64	Izhodiščna vrednost predstavlja št vseh novih raziskovalnih (projektov) skupin formiranih do vključno leta 2022.
4	Spodbujanje mednarodnega sodelovanja	(3) mednarodna vpetost	Povečanje vključenosti OBV v mednarodne raziskovalne projekte	Skupno število prijavljenih mednarodnih projektov	13	22	Izhodiščna vrednost predstavlja št vseh prijavljenih mednarodnih projektov do vključno leta 2022. Od 14 prijavljenih, jih je 8 bilo sprejetih v financiranje do 2022.
5	Povezovanje z industrijo in prenos znanja v klinično prakso	(2) družbeni in gospodarski vpliv	Razvoj inovativnih terapevtskih rešitev v sodelovanju z gospodarstvom	Skupno število objav, prijav projektov, in inovacij z gospodarstvom	12	21	Izhodiščna vrednost je vrednost projektov prijav z gospodarstvom do leta 2022, objav z gospodarstvom do leta 2022 nismo beležili.
6	Podpora mlajšim raziskovalcem	(1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv	Vzpostavitev mentorskih programov in izboljšanje pogojev za razvoj raziskovalnih karier	Število zaposlenih vključenih v raziskovanje	35	40	Izhodiščna vrednost predstavlja število zaposlenih vključenih v raziskovanje v letu 2022.
7	Sodelovanje z izobraževalnimi institucijami	(2) družbeni in gospodarski vpliv	Spodbujanje raziskovalcev k vključevanju v pedagoške procese prek sodelovanja pri poučevanju, mentorstvu, praksi in gostujočih predavanjih na izobraževalnih institucijah. Spodbujanje sodelovanja z Univerzami na projektih.	Število projektov prijav v partnerstvu z Univerzami	26	40	Izhodiščna vrednost predstavlja število projektov prijav v partnerstvu z univerzami do vključno l. 2022.
				Število vključenih raziskovalcev OBV v pedagoških procesih	101	111	Med vključitve raziskovalcev OBV v pedagoške procese štejemo: sodelovanje pri predavanjih, vajah in mentorstva/sommentorstva študentom.
8							
9							
10							

B. Razvojni cilji prejemnika, ukrepi za njihovo doseganje, ciljne in izhodiščne vrednosti ter kazalniki, s katerimi spremlja doseganje ciljnih vrednosti

Opis

Ortopedska bolnišnica Valdoltra si je zastavila 5 razvojnih ciljev:

1. Širitev raziskovalne infrastrukture

Raziskovalna infrastruktura predstavlja temelj za doseganje znanstvene odličnosti in zagotavljanje visokokakovostnih raziskav na vseh raziskovalnih področjih. Napredek je neposredno povezan z razpoložljivostjo najsodobnejših raziskovalnih naprav, ki omogočajo izvajanje naprednih eksperimentalnih in kliničnih študij. Ključni vidiki širitve raziskovalne infrastrukture vključujejo posodobitev laboratorijske opreme, optimizacijo delovnih procesov ter vzpostavitev zmogljivosti za izvajanje kompleksnih raziskav. Zaradi hitrega razvoja tehnologije in vse večje kompleksnosti raziskovalnih pristopov je potrebno nenehno prilagajanje in nadgrajevanje raziskovalne opreme. V ta namen bomo v Ortopedski bolnišnici Valdoltra aktivno iskal financiranja iz različnih virov, vključno s prijavi na nacionalne in evropske razpise, zasebnimi investicijami in strateškimi partnerstvi. Vzpostavitev sodobne raziskovalne infrastrukture bo omogočila izboljšanje eksperimentalnih postopkov, povečanje raziskovalne produktivnosti ter večjo vključenost v mednarodne raziskovalne konzorcije. Poleg nabave novih naprav bo poseben poudarek namenjen tudi usposabljanju raziskovalcev za optimalno uporabo opreme in zagotavljanju vzdrževanja obstoječih kapacitet. S tem se bo zagotovilo dolgotrajno delovanje opreme in povečala učinkovitost raziskovalnih procesov. Pričakovani rezultat tega cilja je vzpostavitev napredne infrastrukture, ki bo omogočala razvoj in testiranje novih terapij ter zagotavljala raziskovalno podporo kliničnim študijam. Nova oprema omogoča izboljšanje raziskovalnih kapacitet in podpira kakovostno znanstveno delo.

Cilj se uvršča v kategorijo znanstvena odličnost, saj neposredno prispeva k izboljšanju kakovosti raziskovalnega dela, omogoča izvajanje naprednih eksperimentov in kliničnih študij ter krepi konkurenčnost raziskovalne dejavnosti na mednarodni ravni.

Ukrep za doseganje cilja: Pridobivanje sredstev in nabava nove raziskovalne opreme za eksperimentalno in klinično raziskovanje

Doseganje cilja bomo merili spremljanjem števila novo-nabavljenih in uvedenih raziskovalnih naprav.

2. Spodbujanje izobraževanja

Eden ključnih dejavnikov uspeha v raziskovalni skupnosti je kontinuirano izobraževanje in strokovni razvoj raziskovalcev, zdravstvenega osebja in študentov. Z naraščajočo kompleksnostjo sodobnih raziskovalnih metod je nujno, da so raziskovalci in klinični delavci v koraku z najnovejšimi znanstvenimi dognanji ter tehnološkim napredkom. V ta namen v Ortopedski bolnišnici Valdoltra organiziramo/izvajamo različne oblike izobraževanja, vključno s strokovnimi delavnicami, seminarji, konferencami in specializiranimi programi usposabljanja. Programi so usmerjeni v

izboljšanje teoretičnih in praktičnih kompetenc raziskovalcev, s posebnim poudarkom na naprednih metodah s številnih področij. Poudarek je tudi na izmenjavi znanj med raziskovalci in zdravstvenim osebjem, kar omogoča neposreden prenos rezultatov temeljnih raziskav v klinično prakso. Poleg organizacije lastnih izobraževanj pa v OBV tudi spodbujamo udeležbo svojih raziskovalcev na mednarodnih delavnicah, simpozijih in programih izpopolnjevanja, kjer lahko pridobijo nova znanja ter navežejo stike s priznanimi strokovnjaki na svojih področjih. S tem omogočamo pretok znanja in izkušenj, kar prispeva k dolgoročnemu razvoju raziskovalne skupnosti. Izobraževanja posredno spodbujajo sodelovanje med akademskimi institucijami, raziskovalnimi zavodi in gospodarstvom.

Cilj se uvršča v kategorije znanstvena odličnost, družbeni in gospodarski vpliv ter mednarodna vpetost, saj celovito prispeva k razvoju raziskovalne skupnosti, izboljšanju kompetenc strokovnjakov ter krepitvi mednarodnega sodelovanja in prenosa znanja.

Ukrepi, ki smo si jih v OBV zadali za doseg cilja so: organizacija strokovnih delavnic, seminarjev in izobraževalnih programov za raziskovalce, zdravstveno osebje in študente ter napotitev raziskovalcev na zunanja izobraževanja.

Doseganje cilja bomo spremljali preko dveh kazalnikov in sicer bomo spremljali število udeležb na izobraževanjih izven OBV ter število organiziranih in izvedenih izobraževanj ali usposabljanj v OBV.

3. Krepitev mednarodne prepoznavnosti

Vključitev v globalno raziskovalno skupnost je temeljni pogoj za napredek znanstvenega dela, pridobivanje raziskovalnih sredstev in vzpostavljane strateških partnerstev. Ortopedska bolnišnica Valdoltra si prizadeva za večjo mednarodno prepoznavnost prek povečanega števila objav v uglednih znanstvenih revijah, višje citiranosti objavljenih del ter aktivne vloge v mednarodnih raziskovalnih konzorcijih.

Strategija za krepitev mednarodne prepoznavnosti bo temeljila na treh ključnih ukrepih:

- Aktivno sodelovanje v mednarodni znanstveni skupnosti – raziskovalci bodo redno predstavljali svoje rezultate na vodilnih znanstvenih konferencah in simpozijih, kjer bodo vzpostavljali nova sodelovanja ter prispevali k oblikovanju raziskovalnih smernic.
- Poglobitev strateških raziskovalnih partnerstev – krepitev sodelovanja z uglednimi mednarodnimi institucijami bo omogočila vključevanje v interdisciplinarne raziskovalne projekte, s čimer se bo povečala možnost pridobivanja financiranja iz evropskih in globalnih virov.
- Izboljšanje strategije znanstvene komunikacije in odprte znanosti – večji poudarek bo na promociji raziskovalnih dosežkov, odprtem dostopu do raziskovalnih podatkov in aktivnem diseminiranju znanstvenih ugotovitev, kar bo omogočilo večjo dostopnost in vplivnost objavljenih raziskav.

OBV bo spodbujala k prijavam projektov na evropske in mednarodne razpise ter spodbujala raziskovalce k sodelovanju z vodilnimi tujimi akademskimi in raziskovalnimi institucijami. To bo dodatno povečalo ugled bolnišnice v globalnem raziskovalnem prostoru.

Cilj se uvršča v kategorije znanstvena odličnost, družbeni in gospodarski vpliv ter mednarodna vpetost. Redno objavljane raziskovalnih rezultatov v visokokakovostnih revijah, vključevanje v prestižne mednarodne projekte in sodelovanje z vodilnimi raziskovalnimi institucijami prispevajo k napredku znanosti in dvigu raziskovalnih standardov. Sodelovanje v mednarodnih raziskovalnih mrežah omogoča razvoj inovativnih terapij, izboljšanje klinične prakse ter pospešuje prenos znanja v zdravstveni sektor in industrijo. S tem se izboljšuje dostop do novih tehnologij, ki imajo neposreden vpliv na kakovost zdravljenja in zdravstveno ekonomijo. Krepitev sodelovanja z vodilnimi svetovnimi raziskovalnimi središči pa povečuje globalno prepoznavnost OBV, omogoča vključevanje v vrhunske raziskovalne projekte ter spodbuja dolgoročne akademske in industrijske povezave. Uspešnost doseganja cilja bomo merili s spremljanjem 3 kazalnikov: Število objav v visokokakovostnih znanstvenih revijah; Število financiranih mednarodnih projektov; Število citatov.

4. Spodbujanje gostovanj in mednarodnih izmenjav

Izmenjava znanja in izkušenj med raziskovalci iz različnih držav igra ključno vlogo pri razvoju inovativnih raziskovalnih pristopov, širjenju obstoječih znanstvenih dognanj ter oblikovanju dolgoročnih raziskovalnih partnerstev.

V ta namen Ortopedska bolnišnica Valdoltra spodbuja organizacijo gostujočih predavanj strokovnjakov iz tujine, ki predstavijo svoja najnovejša raziskovalna dognanja in s tem omogoča neposreden dostop do vrhunskega znanja. OBV podpira tudi organizacijo raziskovalnih bivanj in izmenjav v tujini, kjer imajo raziskovalci priložnost delati v tujih raziskovalnih ustanovah, se seznaniti z naprednimi tehnologijami ter sodelovati pri mednarodnih raziskovalnih projektih. Ta oblika mobilnosti ne omogočila le prenosa znanja in tehnologij, temveč tudi krepitev raziskovalnih kompetenc OBV in njenih raziskovalcev.

Pričakujemo, da bo dolgoročno spodbujanje gostovanj in izmenjav prispevalo k vzpostavitvi trajnih raziskovalnih partnerstev ter k razvoju novih interdisciplinarnih usmeritev. Poleg tega bo povečana mednarodna mobilnost mlajših raziskovalcev pripomogla k njihovi aktivni vključitvi v globalno znanstveno skupnost ter jih spodbudila k sodelovanju v mednarodnih projektih.

Cilj se uvršča v kategorijo mednarodne vpetosti, saj neposredno prispeva k vzpostavljanju in krepitvi sodelovanja med raziskovalnimi institucijami ter posameznimi raziskovalci na mednarodni ravni.

Za doseg tega cilja bo OBV organizirala gostujoča predavanja, raziskovalna bivanja ter mednarodne izmenjave raziskovalcev in študentov.

Uspešnost izvedenih ukrepov bomo spremljali s številom izvedenih gostujočih predavanj v tujini ter številom mednarodnih izmenjav in gostovanj v Ortopedski bolnišnici Valdoltra.

5. Vključevanje v uredništva mednarodnih znanstvenih revij in recenzijske procese ter aktivno članstvo v mednarodnih znanstvenih združenjih

Cilj se uvršča tako v kategorijo znanstvene odličnosti kot tudi mednarodne vpetosti, saj neposredno prispeva k izboljšanju kakovosti znanstvenega dela ter krepitvi mednarodnega sodelovanja in prepoznavnosti Ortopedske bolnišnice Valdoltra v globalnem raziskovalnem prostoru.

Znanstvena odličnost se odraža v aktivnem sodelovanju raziskovalcev pri recenzijskih procesih in uredniških uglednih znanstvenih revij, kar zagotavlja visoko raven strokovnosti ter spodbuja transparentnost in integriteto v znanstvenem publiciranju. S sistematičnim vključevanjem v uredniške odbore in recenzijske postopke imajo raziskovalci neposreden vpliv na razvoj znanstvene sfere, saj lahko prispevajo k izboljšanju metodoloških pristopov, objektivnosti ocenjevanja in kakovosti objavljenih raziskav. To sodelovanje omogoča tudi prenos najsodobnejših znanstvenih praks v raziskovalno delo OBV ter prispeva k uveljavljanju odprte znanosti in etičnih standardov v raziskovalni skupnosti. Hkrati ta cilj krepi mednarodno vpetost, saj vključevanje v uredniške odbore ter sodelovanje v mednarodnih znanstvenih združenjih omogoča neposredno povezovanje z vodilnimi strokovnjaki s celega sveta. Aktivno članstvo v mednarodnih organizacijah odpira priložnosti za sodelovanje pri oblikovanju raziskovalnih smernic, organizaciji konferenc in promociji ključnih znanstvenih tematik, kar povečuje prepoznavnost in ugled bolnišnice v globalni znanstveni skupnosti. To posledično izboljšuje možnosti za pridobivanje prestižnih raziskovalnih projektov ter financiranja, saj institucije z močno mednarodno mrežo lažje dostopajo do strateških partnerstev in interdisciplinarnih pobud.

S sistematičnim pristopom k vključevanju v uredništva, recenzijske procese in znanstvene združbe bo OBV krepila svoj vpliv v mednarodnem raziskovalnem prostoru, izboljšala raziskovalne kapacitete ter povečala možnosti za dolgoročno financiranje in sodelovanje pri prebojnih znanstvenih odkritjih. Učinkovitost izvedenih ukrepov se bo spremljala s številom opravljenih recenzij znanstvenih člankov in projektov ter številom sodelovanj v uredniških odborih znanstvenih revij in odborih mednarodnih znanstvenih združenj.

Preglednica 2

Zap. št. cilja	Naziv razvojnega cilja	Uvrstitev cilja v kategorijo/e: (1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Ukrep za doseg cilja	Kazalnik za spremljanje doseganja ciljne vrednosti	Izhodišna vrednost (2022)	Ciljna vrednost (2027)	Komentar
1	Širitev raziskovalne infrastrukture	(1) znanstvena odličnost	Pridobivanje sredstev in nabava nove raziskovalne opreme za eksperimentalno in klinično raziskovanje	Število nabavljenih in uvedenih raziskovalnih naprav	22	33	Izhodišna vrednost predstavlja vso nabavljeno in uvedeno raziskovalno opremo do vključno konca leta 2022.
2	Spodbujanje izobraževanja	(1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Organizacija strokovnih delavnic, seminarjev in izobraževalnih programov za raziskovalce, zdravstveno osebje in študente ter napotitev raziskovalcev na zunanja izobraževanja.	Število udeležb na izobraževanjih izven OBV	211	600	Izhodišne vrednosti predstavljajo število raziskovalcev /udeležb/organizacij v letu 2022.
				Število organiziranih in izvedenih izobraževanj ali usposabljanj v OBV	31	130	
3	Krepitev mednarodne prepoznavnosti	(1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Aktivno sodelovanje v mednarodni znanstveni skupnosti, poglobitev strateških raziskovalnih partnerstev, izboljšanje strategije znanstvene komunikacije in odprte znanosti	Število objav v visokokakovostnih znanstvenih revijah	476	610	Št objav (1.01, 1.02, 1.03) do 2022 = 476; Št citatov: WoS/Scopus do 2022 = 9302/10900
				Število financiranih mednarodnih projektov	8	12	
				Število citatov	9302/10900	14770/17690	
4	Spodbujanje gostovanj in mednarodnih izmenjav	(3) mednarodna vpetost	Organizacija gostujočih predavanj, raziskovalnih bivanj in izmenjav raziskovalcev ter študentov	Število izvedenih gostujočih predavanj v tujini	23	140	Izhodišni vrednosti predstavljata vrednosti za leto 2022.
				Število mednarodnih izmenjav in gostovanj v OBV	71	410	
5	Vključevanje v uredništva mednarodnih znanstvenih revij in recenzijske procese ter aktivno članstvo v mednarodnih znanstvenih združenjih	(1) znanstvena odličnost, (3) mednarodna vpetost	Spodbujanje aktivnega sodelovanja raziskovalcev OBV v uredniških odborih, odborih mednarodnih društev/organizacij in kot recenzenti mednarodnih znanstvenih revij.	Število opravljenih recenzij znanstvenih člankov/projektov	124	155	Štete so zgolj recenzije evidentirane v bazi ORCID.
				Število sodelovanj v uredniških odborih revij in odborih mednarodnih društev/organizacij	10	14	Izhodišni vrednosti predstavljata vrednosti do vključno leta 2022.

C. Načrt izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti

Načrt

NAČRT IZVAJANJA ZNANSTVENORAZISKOVALNE DEJAVNOSTI ORTOPEDSKE BOLNIŠNICE VALDOLTRA (2022–2027)

1. Uvod

Ortopedska bolnišnica Valdoltra (OBV) je vodilna ortopedska ustanova v Sloveniji, ki se ponaša z bogato zgodovino zdravljenja ortopedskih obolenj in raziskovalne dejavnosti. Njeno poslanstvo presega zgolj klinično oskrbo, saj aktivno prispeva k razvoju ortopedije in medicinskih znanosti na nacionalni in mednarodni ravni. Načrt izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti za obdobje 2022–2027 določa jasne smernice za povečanje znanstvene prepoznavnosti, krepitev raziskovalne infrastrukture ter izboljšanje sodelovanja na nacionalni in mednarodni ravni. S tem bo OBV okrepila svojo vlogo kot osrednja raziskovalna institucija na področju ortopedije ter omogočila prenos znanja v klinično prakso.

1. Strateški in dolgoročni cilji

Da bi OBV dosegla znanstveno odličnost, prispevala k napredku medicinske znanosti in omogočila trajnostni razvoj raziskovalne dejavnosti, si je zastavila naslednje strateške cilje:

1. Krepitev temeljnega raziskovanja
2. Podpora novim raziskovalnim področjem
3. Oblikovanje novih raziskovalnih konzorcijev
4. Spodbujanje mednarodnega sodelovanja
5. Povezovanje z industrijo in prenos znanja v klinično prakso
6. Podpora mlajšim raziskovalcem
7. Sodelovanje z izobraževalnimi inštitucijami

Ti cilji predstavljajo temelj za vzpostavitev dinamičnega in učinkovitega raziskovalnega okolja, ki bo omogočalo prebojna znanstvena odkritja in izboljšano klinično prakso.

2. Razvojni cilji

Za zagotavljanje dolgoročne rasti in izboljšanja raziskovalne dejavnosti bo OBV uresničevala naslednje razvojne cilje:

1. Širitev raziskovalne infrastrukture
2. Spodbujanje izobraževanja
3. Krepitev mednarodne prepoznavnosti
4. Spodbujanje gostovanj in mednarodnih izmenjav
5. Vključevanje v uredništva mednarodnih znanstvenih revij in recenzijske procese ter aktivno članstvo v mednarodnih znanstvenih združenjih

Z izvajanjem teh ciljev bo OBV izboljšala svoje raziskovalne kapacitete, povečala mednarodno vpetost in prispevala k razvoju novih terapevtskih metod ter inovacij v zdravljenju ortopedskih bolezni.

4. Lastnosti strategije

Strategija OBV temelji na interdisciplinarnem sodelovanju, naprednih tehnologijah ter povezovanju z mednarodnimi raziskovalnimi skupinami in industrijo. Poudarek je na znanstveni odličnosti, trajnostnem razvoju raziskovalne dejavnosti, odprti znanosti in etiki raziskovanja. Vlaganje v raziskovalno infrastrukturo, uvajanje inovativnih metod in podpora mladim raziskovalcem bodo ključni dejavniki za doseganje prebojnih znanstvenih dosežkov in dvig prepoznavnosti OBV v mednarodnem znanstvenem prostoru.

5. Načrt izvajanja raziskovalne dejavnosti v okviru ISF in PSF

Znanstveno raziskovalno delo v okviru institucionalnega stebra financiranja (ISF) bo temeljilo na podpori programskemu stebri financiranja (PSF) na vseh področjih znanstvenoraziskovalnega dela. Vključevalo bo vzdrževanje in obnavljanje raziskovalne opreme, zagotavljanje ustrezne kadrovske podpore raziskovalcem ter spodbujanje prijav na nacionalne in mednarodne projekte.

V okviru PSF se bodo izvajale raziskave v okviru raziskovalnega programa Sistemske avtoimunske bolezni (P3-0314). Program vključuje interdisciplinarno ekipo strokovnjakov in bo usmerjen v optimizacijo terapij, razvoj novih terapevtskih strategij ter uporabo naprednih analitičnih metod, kot so enocelična RNA sekvenciranja in algoritmi umetne inteligence za napovedovanje bolezni.

• P3-0314 Sistemske avtoimunske bolezni.

Raziskovalni program P3-0314 vključuje revmatologe, pulmonologe, nevrologe, gastroenterologe, biokemike, farmacevte, molekularne/celične biologe, biostatike/bioinformatike, laboratorijske strokovnjake, ekonomiste in skupine bolnikov. Aktivnosti so predominantno usmerjene v optimizacijo terapije/preusmeritve zdravil, razjasnitev mehanizma vnetnih revmatičnih bolezni (VRB) za nove terapevtske tarče in uporabo avtoprotiteles/biomarkerjev za zgodnejšo diagnostiko/napoved aktivnost bolezni/prizadetost organov. Uvedli bomo celovito obravnavo bolnikov z VRB, s ciljem izboljšati življenjski slog in razviti učinkovit, finančno vzdržen model. Pridobili bomo podroben vpogled v farmakokinetiko bioloških zdravil v resničnem kliničnem okolju in pomagali zdravnikom pri boljših odločitvah zdravljenja bolezni s personaliziranim/stroškovno učinkovitim pristopom. Z precizno medicino bomo poglobili razumevanje fibrotičnih mehanizmov usmerjenih v metabolizem, ki bi lahko privedli do novih/boljših terapevtskih strategij pri sistemske sklerozi. Raziskave naravnih protiteles proti SAA1 bi lahko prispevale k inovativnemu pristopu pri zdravljenju prekomernega vnetnega odziva, ki se lahko pojavi pri COVID-19 in drugih boleznih (npr. sindromu aktivacije makrofagov, katastrofalnem antifosfolipidnem sindromu, septičnem šoku). Sistemski vaskulitisi so v revmatologiji običajno nujna stanja zaradi vpletenosti več organov/tveganja za odpoved vitalnih organov. Vključili bomo obsežne podatke iz večdimenzionalnih tehnologij z visoko ločljivostjo npr. posameznocelično RNA sekvenciranje, visoko dimenzionalno pretočno citometrijo, ATAC sekvenciranje, epiMethylTag analize, kurirani molekularne/celične/klinične podatke za izdelavo »knowledge-based« napovednih modelov z uporabo algoritmov strojnega učenja/umetne inteligence. To bo omogočilo identifikacijo najbolj ranljivih bolnikov v zgodnejših časovnih točkah. Sodelovali bomo pri razvoju (z Inštitutom Jožef Stefan in Univerzo v Ljubljani-Fakulteto za Elektrotehniko) biomimetičnega pristopa kakovostnejšim materialom/aplikacijam za implante bolnikov. Z ekonomskega vidika bomo raziskali dilemo, da v ekonomsko oceno zdravstvenih tehnologij za bolnike z VRB vključimo stroške izgub produktivnosti. Z izboljšavami biorx.si (orodje za zajemanje visokokakovostnih podatkov v klinični praksi) bomo pridobili popolnejše, kakovostnejše, bogatejše podatke, brez večjih obremenitev revmatologov. Nova zasnova biorx.si bo izvirna in omogočala hitrejšo prilagajanje novim izzivom. Naš program, P3-0314 (2022-2027) si bo prizadeval za zmanjšanje osebnih, socialnih in zdravstvenih bremen sistemskih avtoimunskih bolezni, vključno z VRB, hkrati pa našim bolnikom zagotovil najvišjo možno kakovost oskrbe in standardov.

6. Koraki uresničevanja

Načrt izvajanja bo temeljil na naslednjih korakih:

- Krepitev temeljnega raziskovanja prek vlaganja v sodobno raziskovalno opremo in laboratorijske kapacitete.
- Spodbujanje novih raziskovalnih področij in inovativnih metodoloških pristopov.
- Oblikovanje raziskovalnih konzorcijev za interdisciplinarno sodelovanje.
- Povečanje mednarodnega sodelovanja z vključevanjem v projekte in mreženje z globalnimi raziskovalnimi institucijami.
- Povezovanje z industrijo za prenos raziskovalnih rezultatov v klinično prakso.
- Spodbujanje razvoja mladih raziskovalcev s programi mentorstva in izobraževanjem.
- Krepitev sodelovanja z izobraževalnimi institucijami za usposabljanje bodočih strokovnjakov.

7. Celovitost in prioritete

Celovitost načrta zagotavlja povezovanje vseh raziskovalnih segmentov OBV, od temeljnih do aplikativnih raziskav, kliničnih študij in industrijskih partnerstev. Prioritete v obdobju 2022–2027 so:

- Povečanje raziskovalne kapacitete bolnišnice.
- Širitev raziskovalne infrastrukture in pridobivanje vrhunske opreme.
- Krepitev prepoznavnosti OBV v mednarodni raziskovalni skupnosti.
- Razvoj interdisciplinarnih raziskovalnih programov.

8. Pristop k uresničevanju ciljev

Za doseg zastavljenih ciljev bo OBV uporabila naslednje pristope:

- Aktivno sodelovanje v mednarodnih raziskovalnih mrežah.
- Sistematična podpora raziskovalnim skupinam pri pridobivanju sredstev.
- Organizacija znanstvenih dogodkov, konferenc in delavnic.
- Vključevanje raziskovalcev v uredništva znanstvenih revij in recenzijske procese.
- Pridobivanje raziskovalnih sredstev prek nacionalnih in evropskih razpisov.

Za doseganje strateških in razvojnih ciljev, bo OBV izvajala naslednje ukrepe:

- Izvajanje infrastrukturne in programske dejavnosti za podporo znanstvenim raziskavam.
- Vključevanje novih, naprednih tehnologij
- Spodbujanje interdisciplinarnega sodelovanja za oblikovanje novih raziskovalnih partnerstev
- Povečanje vključenosti OBV v mednarodne raziskovalne projekte
- Razvoj inovativnih terapevtskih rešitev v sodelovanju z gospodarstvom
- Vzpostavitev mentorskih programov in izboljšanje pogojev za razvoj raziskovalnih karier
- Spodbujanje raziskovalcev k vključevanju v pedagoške procese prek sodelovanja pri poučevanju, mentorstvu, praksi in gostujočih predavanjih na izobraževalnih institucijah. Spodbujanje sodelovanja z Univerzami na projektih.

Za doseganje razvojnih ciljev pa bo OBV izvajala naslednje ukrepe:

- Pridobivanje sredstev in nabava nove raziskovalne opreme za eksperimentalno in klinično raziskovanje

- Organizacija strokovnih delavnic, seminarjev in izobraževalnih programov za raziskovalce, zdravstveno osebje in študente ter napotitev raziskovalcev na zunanja izobraževanja.
- Aktivno sodelovanje v mednarodni znanstveni skupnosti, poglobitev strateških raziskovalnih partnerstev, izboljšanje strategije znanstvene komunikacije in odprte znanosti
- Organizacija gostujočih predavanj, raziskovalnih bivanj in izmenjav raziskovalcev ter študentov
- Spodbujanje aktivnega sodelovanja raziskovalcev OBV v uredniških odborih, odborih mednarodnih društev/organizacij in kot recenzenti mednarodnih znanstvenih revij.

9. Specializiranost

OBV se specializira za raziskave na področjih ortopedije, biofilmov, regenerativne medicine in razvoja inovativnih terapevtskih pristopov. Znanstvenoraziskovalna dejavnost bo usmerjena v personalizirane terapije, antibiofilmne strategije, biomateriale in napredne kirurške tehnike.

10. Spremljanje in vrednotenje uspešnosti

Uspešnost izvajanja načrta in doseganja zastavljenih ciljev bomo spremljali z naslednjimi kazalniki:

- Število objav v visokokakovostnih znanstvenih revijah
- Število financiranih raziskovalnih projektov
- Število novih raziskovalnih (projektnih) skupin
- Skupno število prijavljenih mednarodnih projektov
- Skupno število objav, prijav projektov, in inovacij z gospodarstvom
- Število zaposlenih vključenih v raziskovanje
- Število projektnih prijav v partnerstvu z Univerzami
- Število vključitev raziskovalcev OBV v pedagoške procese
- Število nabavljenih in uvedenih raziskovalnih naprav
- Število udeležb na izobraževanjih izven OBV
- Število organiziranih in izvedenih izobraževanj ali usposabljanj V OBV
- Število objav v visokokakovostnih znanstvenih revijah
- Število financiranih mednarodnih projektov
- Število citatov
- Število izvedenih gostujočih predavanj v tujini
- Število mednarodnih izmenjav in gostovanj v OBV
- Število opravljenih recenzij znanstvenih člankov/projektov
- Število sodelovanj v uredniških odborih znanstvenih revij in odborih mednarodnih znanstvenih združenj

Začetne in končne ciljne vrednosti posameznih kazalnikov so navedene v Preglednicah 1 in 2, ki sta priloženi načrtu.

11. Predvidena tveganja in blažilni ukrepi

OBV se zaveda izzivov, povezanih z znanstvenoraziskovalno dejavnostjo, in bo s proaktivnimi ukrepi zmanjšala tveganja, ki bi lahko vplivala na doseg zastavljenih ciljev. Z osredotočenostjo na pridobivanje projektnih sredstev, krepitev kadrov, mednarodno sodelovanje in inovativne raziskovalne pristope bo OBV zagotovila stabilno rast in trajnostni razvoj svoje raziskovalne dejavnosti.

1. Finančna tveganja

OBV je prejemnik stabilnega v nizkih zneskih, ki ne morejo pokriti predvidenih aktivnosti, kar pomeni, da je izvajanje raziskovalne dejavnosti večinoma odvisno od pridobivanja dodatnih sredstev prek nacionalnih in mednarodnih projektov.

Blažilni ukrepi:

- Aktivno spremljanje razpisov za nacionalna in evropska raziskovalna sredstva (ARRS, Horizon Europe, ERC, Interreg ipd.).
- Vzpostavitev internega podpornega sistema za pripravo konkurenčnih projektnih prijav.
- Krepitev partnerstev z univerzami, raziskovalnimi inštituti ter industrijo za pridobivanje konzorcijskih projektov.
- Razvoj dolgoročne strategije financiranja raziskovalne infrastrukture prek večletnih projektov.

2. Kadrovska tveganja

Omejeno število raziskovalcev in možnost odhoda ključnih strokovnjakov lahko vplivata na kontinuiteto raziskovalnega dela.

Blažilni ukrepi:

- Vzpostavitev mentorstva in podpore mlajšim raziskovalcem za krepitev kadrovskega potenciala.
- Aktivno sodelovanje v programih mobilnosti raziskovalcev.
- Spodbujanje interdisciplinarnega sodelovanja za učinkovitejšo porazdelitev kadrovskih virov.
- Zagotavljanje stimulativnih pogojev dela, vključno s fleksibilnimi možnostmi zaposlitve in sodelovanja.

3. Tveganja pri raziskovalni infrastrukturi

Omejena ali zastarela raziskovalna oprema lahko vpliva na kakovost raziskav in konkurenčnost OBV v mednarodnem prostoru.

Blažilni ukrepi:

- Pridobivanje dodatnih sredstev za investicije v raziskovalno opremo prek infrastrukturnih projektov.
- Sodelovanje z drugimi institucijami za dostop do vrhunske opreme in laboratorijev.
- Vključevanje v konzorcije za souporabo specializirane opreme (npr. v okviru ARIS in EU projektov).

4. Tveganja pri znanstveni prepoznavnosti in mednarodnem sodelovanju

Nezadostna mednarodna prepoznavnost lahko vpliva na uspešnost pri prijavih na projekte in privabljanje vrhunskih raziskovalcev.

Blažilni ukrepi:

- Spodbujanje objav v visoko rangiranih znanstvenih revijah in odprti znanosti.
- Aktivno vključevanje raziskovalcev v uredništva mednarodnih revij in recenzentske procese.
- Organizacija in udeležba na mednarodnih konferencah ter gostovanje tujih strokovnjakov.
- Krepitev bilateralnih in multilateralnih sporazumov z raziskovalnimi ustanovami in industrijo.

5. Regulatorna tveganja in etični vidiki

Neupoštevanje regulativnih zahtev in etičnih smernic lahko vodi v zavrnitve raziskovalnih projektov ali omejitve pri objavi rezultatov.

Blažilni ukrepi:

- Stalno spremljanje nacionalne in evropske zakonodaje glede raziskovalne dejavnosti.
- Zagotavljanje ustreznega notranjega nadzora nad skladnostjo raziskav z etičnimi in regulatornimi zahtevami.

- Aktivno sodelovanje z etičnimi komisijami in regulatornimi organi pri pripravi raziskovalnih protokolov.

6. Tveganja pri prenosu znanja v klinično prakso

Oviran prenos raziskovalnih rezultatov v klinično prakso lahko zmanjša vpliv in uporabnost raziskav OBV.

Blažilni ukrepi:

- Krepitev sodelovanja z industrijo in biotehnološkimi podjetji za razvoj aplikativnih rešitev.
- Vključevanje kliničnih raziskav v razvojne projekte za hitrejšo implementacijo novih terapij.
- Spodbujanje multidisciplinarnega pristopa v raziskovalnih projektih, ki vključujejo tako temeljne kot aplikativne vidike znanosti.

11. Zaključek

Načrt izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti Ortopedske bolnišnice Valdoltra za obdobje 2022–2027 določa jasne strateške in razvojne usmeritve, ki bodo OBV omogočile utrditev kot vodilne raziskovalne ustanove na področju ortopedije. Z vlaganjem v raziskovalno infrastrukturo, povezovanjem z mednarodnimi partnerji ter prenosom raziskovalnih dognanj v klinično prakso bo OBV zagotovila trajnostni razvoj in pomembno prispevala k napredku medicinske znanosti.

Znanstvena odličnost

Znanstvena odličnost bo dosežena s sistematičnim vlaganjem v temeljno raziskovanje, širitev raziskovalne infrastrukture in spodbujanje inovativnih raziskovalnih metod. OBV bo izboljšala raziskovalno okolje z nabavo sodobne opreme, krepitvijo laboratorijskih kapacitet ter podporo raziskovalnim skupinam pri pridobivanju sredstev in sodelovanju v mednarodnih raziskovalnih projektih. Pomemben poudarek bo na interdisciplinarnem pristopu, ki vključuje napredne tehnologije, kot so raziskave biofilmov in personalizirane terapije. Poleg tega bo OBV spodbujala objavlanje raziskovalnih dosežkov v visokokakovostnih znanstvenih revijah ter aktivno sodelovanje v uredništvih mednarodnih revij in recenzijskih procesih, kar bo dodatno povečalo transparentnost in etično odgovornost znanstvenega dela.

Družbeni in gospodarski vpliv

Raziskovalna dejavnost OBV bo imela neposreden vpliv na družbo in gospodarstvo prek razvoja inovativnih terapevtskih rešitev in sodelovanja z industrijo. OBV bo s partnerskimi podjetji razvijala nove biomateriale, antibiofilmne strategije in farmakološke rešitve, ki bodo zmanjšale odpornost bakterij na antibiotike in izboljšale zdravljenje pacientov. Krepitev sodelovanja med raziskovalci, kliničnimi oddelki in industrijskimi partnerji bo omogočila hiter prenos raziskovalnih spoznanj v klinično prakso, kar bo pozitivno vplivalo na kakovost zdravstvenih storitev in zmanjšalo stroške zdravljenja. Poleg tega bo OBV s spodbujanjem izobraževanja in usposabljanja mlajših raziskovalcev zagotovila razvoj nove generacije strokovnjakov, kar bo dolgoročno prispevalo k dvigu konkurenčnosti gospodarstva in izboljšanju znanstvene pismenosti v družbi.

Mednarodna vpetost

Mednarodno sodelovanje bo ključni element uresničevanja strateških ciljev OBV. Vključevanje v mednarodne raziskovalne konzorcije in projekte bo omogočilo dostop do vrhunskih tehnologij in raziskovalnih podatkov ter povečalo prepoznavnost bolnišnice v globalni znanstveni skupnosti. OBV bo spodbujala gostovanja in mednarodne izmenjave raziskovalcev, kar bo prispevalo k boljšemu pretoku znanja in razvoju dolgoročnih znanstvenih partnerstev. Poseben poudarek bo na spodbujanju vključevanja raziskovalcev v mednarodna znanstvena združenja ter uredništva uglednih znanstvenih revij, kar bo povečalo znanstveno prepoznavnost OBV ter omogočilo večjo vključenost v globalne raziskovalne pobude.